QUESTIONS DE DONNÉES

BULLETIN TRIMESTRIEL DU RCCDR

CRDCN
RCCDR

TROISIÈME TRIMESTRE - SEPTEMBRE 2022

Au service de notre réseau

Ce numéro de *Questions de données* est entièrement consacré aux différentes façons dont l'équipe du Réseau canadien des Centres de données de recherche (RCCDR) se met au service de ses parties prenantes et de ses membres.

Cette édition s'ouvre avec un article consacré à notre directeur général, Martin Taylor, et au rôle qu'il joue depuis plus de six ans. À la fin du mois de mars 2023, Martin prendra sa retraite et le RCCDR est en quête d'un directeur(trice) général(e) pour lui faire franchir une nouvelle étape de son histoire passionnante. Ce texte intéressera les personnes désireuses de soumettre leur candidature au poste de directeur(trice) général(e) et celles qui souhaitent en savoir davantage sur le RCCDR. Il donne un avant-goût de certaines annonces qui seront dévoilées lors de notre Forum de données d'automne 2022, le 19 octobre.

Dans ce numéro d'automne de *Questions de données*, vous trouverez également un article des membres de notre équipe de recherche qui attirent l'attention sur les grandes opportunités de formation et de développement des connaissances à venir cet automne. Ils expliquent également comment ils peuvent inciter les chercheurs à s'engager davantage de façon à pouvoir les aider dans leur parcours.

Par la suite, nous vous présentons notre Forum de données d'automne, qui aura lieu le 19 octobre 2022. Grâce au généreux financement de nos partenaires fédéraux, cet événement est gratuit et promet une journée entière de séances d'apprentissage sur les nouveaux fichiers de données et sur la souveraineté des données, ainsi qu'une table ronde avec des experts internationaux sur les moyens de gérer les données de manière sécuritaire tout en élargissant l'accès à un plus grand nombre de chercheurs. L'article contient des liens vers l'inscription, l'ordre du jour et plus !

Merci encore une fois de nous lire et passez un très bel automne !

Ryan Murphy
Rédacteur en chef, *Questions de données*

Crédit de photo de couverture : JJ Ying/Unsplash

Le Réseau canadien des Centres de données de recherche (RCCDR) est une plateforme de référence en recherche et en formation pour plus de 2 000 chercheurs en sciences sociales quantitatives et en sciences de la santé au Canada.
Le Réseau offre un accès unique aux données de Statistique Canada sur 33 campus à travers le pays afin de faire progresser les connaissances et de guider les politiques publiques.
Il est financé par le CRSH, les IRSC, la FCI, le FRQ, Statistique Canada et nos 42 universités partenaires principales et affiliées. Le RCCDR est l'une des initiatives scientifiques majeures du Canada.

À propos des qualités d'un directeur général du RCCDR

La retraite imminente du directeur général (DG) du RCCDR, Martin Taylor, a obligé notre Conseil d'administration à se mettre en quête de son successeur. Avec les autres membres de l'équipe centrale de direction du RCCDR, cela m'a amenée à réfléchir aux qualités requises pour être un ou une DG efficace et respecté(e). Mes réflexions ont été nourries par les remarques que Martin lui-même a formulées dans sa récente allocution à la cérémonie de remise des diplômes de McMaster, lors de laquelle un doctorat honorifique en sciences lui a été décerné :

« Les objectifs personnels et professionnels sont importants, de même que la conjonction entre une stratégie et des opportunités, qui est fondamentale. Les objectifs supposent une stratégie, un plan, une démarche, mais les opportunités naissent dans un contexte et une situation. Sans stratégie, il est difficile d'évaluer et de reconnaître une opportunité et, réciproquement, une stratégie sans opportunité reste lettre morte. C'est la conjonction des deux qui est cruciale. »

Cette conjonction est d'autant plus remarquable et opportune au moment où le RCCDR entame une phase passionnante de son développement grâce à l'initiative du Centre de données de recherche virtuel (CDRv) — qui transforme un réseau de Centres de données de recherche (CDR) physiques en une plateforme informatique de pointe comportant à la fois des CDR et un accès à distance aux microdonnées de Statistique Canada et à d'autres microdonnées, ce qui permettra aux chercheurs de bénéficier de services améliorés, simplifiés et accessibles dans tout le Canada.

Alors que nous entrons dans cette nouvelle phase et recherchons un nouveau directeur général ou une nouvelle directrice générale, Martin a réfléchi à sa fonction au cours d'une conversation avec moi. Il a insisté sur la nécessité d'entretenir et de consolider les partenariats qui sont indispensables au succès du Réseau et qui sont, selon ses termes, « l'ADN du RCCDR ». Ce sont en effet les éléments essentiels sans lesquels le RCCDR n'existerait pas.

Dans cette optique, sous la direction de Martin, le RCCDR a restructuré et renforcé sa gouvernance et sa gestion, et son utilisation judicieuse de leurs investissement croissants a été louée par ses organismes de financement fédéraux — la Fondation canadienne pour l'innovation (FCI), le Conseil de recherches en sciences humaines (CRSH) et les Instituts de recherche en santé du Canada (IRSC).

Martin Taylor, Directeur général, RCCDR

Martin, assisté de Michelle Gauthier (à titre de conseillère spéciale du RCCDR), a veillé à ce que la composition de nos instances de gouvernance présente un juste équilibre entre des membres externes très qualifiés issus des hautes sphères du gouvernement, du secteur privé et du secteur à but non lucratif, et des membres internes recrutés parmi les directeurs(trices) académiques expérimentés de nos universités partenaires. Cela nous a grandement aidé à fournir une délicate combinaison de diligence raisonnable et de conseils stratégiques avisés, avec des président(e)s du Conseil d'administration respecté(e)s et expérimenté(e)s comme Andy Bjerring, et maintenant Janet Halliwell.

Le DG a joué un rôle déterminant dans la promotion et le renforcement des partenariats au-delà de nos instances de gouvernance, comme en témoigne le

protocole d'accord entre le RCCDR et Statistique Canada, qui décrit précisément nos rôles complémentaires et nos valeurs communes dans la poursuite d'une utilisation optimale des microdonnées pour faire progresser la recherche et guider les politiques publiques dans l'intérêt du Canada et des Canadiens. Ces principes sont partagés jusqu'au sommet de la direction de Statistique Canada, comme l'attestent des échanges réguliers avec le statisticien en chef et ses adjoints, ainsi qu'avec les directeurs(trices) des divisions Opérations et intégration et Accès aux données.

Par ailleurs, grâce à la relation que nous entretenons avec l'Université McMaster, notre établissement hôte, nous avons pu bénéficier d'un soutien au niveau de la direction par l'intermédiaire du bureau du vice-président à la recherche, ainsi que de ressources supplémentaires pour assurer la croissance du Réseau depuis la création du RCCDR en 2000. Le RCCDR bénéficie grandement de l'expertise et de la grande expérience de l'administration de la recherche de McMaster, l'une des grandes universités canadiennes orientées vers la recherche. En outre, avec le soutien de nos directeurs(trices) académiques, nous avons stimulé la recherche quantitative de pointe dans nos 33 universités partenaires et avec nos nombreuses universités affiliées, sans oublier l'engagement international grâce auquel nous apprenons et partageons les meilleures pratiques à l'extérieur du Canada.

Si, comme il a été dit, les partenariats sont « l'ADN du Réseau », alors le DG est le noyau qui apporte au RCCDR la combinaison de vision stratégique et d'à-propos qui favorise notre croissance, notre rayonnement et notre succès. En discutant avec Martin de ses attentes à l'égard du nouveau directeur ou nouvelle directrice général(e) et des membres du Conseil d'administration, j'ai appris beaucoup de choses sur lui-même, auxquelles fait encore écho à son allocution de remise des diplômes : « si nous apprécions nos collègues pour ce qu'ils savent et nos amis pour ce qu'ils font, il est extrêmement précieux que les deux se rejoignent dans la symbiose entre un dirigeant et son équipe. »

- Michèle Anderson, Directrice des communications et de l'engagement, RCCDR

Ce que vous devez retenir :

- Martin Taylor, en tant que directeur général, a mené une restructuration de la gouvernance et de l'équipe de gestion du RCCDR et a réussi à renouveler et à augmenter le financement fédéral du réseau.
- Il a favorisé et renforcé le profil du RCCDR et ses partenariats dans l'écosystème de la recherche et des données au Canada.
- La recherche du successeur de Martin au poste de directeur(trice) général(e) est en cours.

Au service des parties prenantes du RCCDR – En coulisses et sous les projecteurs

Le RCCDR – et tout l'écosystème des données de recherche – a considérablement évolué au cours des 20 dernières années, et ce à plusieurs égards. Ce qui était au départ le projet de passion d'un petit groupe de chercheurs passionnés qui étaient désireux d'ouvrir l'accès aux fonds de microdonnées de Statistique Canada est devenu un réseau national de Centres de données de recherche (CDR) répartis sur 33 campus

universitaires dans tout le pays.

Nous écrivons ces lignes dans les bureaux de l'équipe de recherche du RCCDR, un groupe restreint mais dévoué de trois personnes : Johanne Provençal, directrice de la recherche (PhD, éducation) ; Grant Gibson, directeur adjoint, recherche et évaluation (PhD, économie) ; et Peri Abdullah, responsable des recherches, formation et mobilisation des connaissances (PhD, kinésiologie et sciences de la santé). Chaque jour, nous mettons la même passion à servir la communauté des chercheurs et des parties prenantes du RCCDR.

Parfois, cela consiste à mettre en lumière le travail incroyable des chercheurs du RCCDR – qui sont désormais plus de 2 200 – dans des universités de tout le Canada et dans plusieurs disciplines. La bibliographie des articles et rapports rédigés par les chercheurs du RCCDR qui figure sur notre site web, les séries de webinaires organisées avec *Analyse de politiques* et la *Revue canadienne d'economique*, ainsi que les « instantanés recherches-politiques » du RCCDR, sont quelques exemples de la façon dont nous mettons en valeur le travail de ces chercheurs.

À d'autres moments, nous sommes dans les coulisses en train d'assurer la formation de la relève en personnel hautement qualifié (PHQ). Le RCCDR propose en effet plus d'une douzaine d'offres de formation par an, qui sont élaborées en fonction des besoins de la communauté exprimés dans les réponses à l'enquête annuelle auprès des chercheurs.

Le RCCDR soutient également les étudiants au doctorat qui ont recours aux données des CDR dans le cadre de leur thèse en décernant des Bourses pour la relève d'un montant de 1 200 $. En outre, le Grand défi annuel du RCCDR invite les étudiants utilisant les données des CDR à concourir pour des prix (de 1 500 $, 1 000 $ et 500 $) en présentant leurs questions de recherche et leurs résultats à un jury de collègues du gouvernement et du milieu universitaire.

Ce que vous devez retenir :

- Le portfolio de recherche du RCCDR est dirigé par une petite équipe, mais dévouée, de trois membres du personnel central ayant une formation universitaire en économie, en santé et en éducation.
- L'équipe de recherche fait partie intégrante de la gestion de la bibliographie des articles de journaux et des rapports de politiques rédigés par les chercheurs du RCCDR.
- Au cours de la dernière année, l'équipe a harmonisé les webinaires, les instantanés recherche-politiques, les ateliers et d'autres initiatives afin de maximiser leur impact et de faire progresser les partenariats pour mieux servir la communauté de recherche du RCCDR.

L'objectif est toujours de préparer le terrain pour que la communauté des chercheurs du RCCDR puisse faire progresser la recherche et contribuer à la prise de décisions fondées sur des données probantes par les parties prenantes au sein et en dehors du monde universitaire, notamment par les gouvernements, les organisations non gouvernementales (ONG) et le secteur privé. Cela se fait par le biais d'un éventail d'activités allant d'événements de partage d'information, comme des ateliers et des séries de tables rondes, à des appels de propositions de recherche financés par des programmes collaboratifs impliquant nos partenaires.

Au cours de l'année écoulée, l'équipe

de recherche du RCCDR a harmonisé ces initiatives – en intégrant plusieurs d'entre elles dans un cycle annuel – afin d'optimiser la façon dont elles se renforcent et s'enrichissent mutuellement et de faciliter les partenariats, de sorte que nous puissions mieux servir la communauté de recherche du RCCDR, les partenaires intervenants et, par extension, toute la diversité des Canadiens vivant d'un océan à l'autre.

Au nom de l'équipe de recherche du RCCDR, nous vous invitons à vous engager à nos côtés afin que nous ayons une meilleure compréhension des priorités communes des parties prenantes et que nous puissions les aborder ensemble de manière stratégique.

- Johanne Provençal, directrice de la recherche ; Grant Gibson, directeur adjoint, recherche et évaluation ; et Peri Abdullah, responsable des recherches, formation et mobilisation des connaissances, RCCDR

Une journée sur tout ce qui concerne les données

Parmi les multiples séminaires, formations, ateliers et événements auxquels le RCCDR participe chaque année, l'événement annuel de l'automne revêt un caractère particulier.

Cette année, le RCCDR a décidé de faire les choses un peu différemment. Notre événement se déroulera encore une fois en ligne mais, au lieu d'organiser une rencontre ou une présentation par jour pendant deux semaines, toutes les séances se dérouleront le même jour, le 19 octobre, sous la forme d'un forum.

Le Forum de données d'automne 2022 comprendra des présentations, comme lors des éditions précédentes, mais aussi des ateliers très enrichissants sur les fichiers de données ainsi qu'une stimulante table ronde avec d'éminents conférenciers internationaux.

La tenue d'une table ronde internationale demeure un volet important de notre événement annuel. En tant qu'organisation d'envergure nationale, nous reconnaissons l'importance de tisser des liens et de collaborer avec nos collègues de la communauté internationale des chercheurs. Le thème de cette année est la démocratisation des données et l'équilibre entre la confidentialité des données et l'engagement public. Michelle Gauthier, conseillère spéciale du RCCDR, animera cette rencontre avec trois experts en gouvernance des données : Jeanne Holm, maire adjointe chargée du budget et de l'innovation de la ville de Los Angeles

et ancienne responsable fédérale des communications et des collaborations pour Data.gov aux États-Unis, qui a été consultante pour la NASA, l'ONU et de nombreuses autres organisations ; Deborah Yates, experte britannique en gouvernance et en assurance des données, qui a dirigé des projets pour l'Open Data Institute, basé au Royaume-Uni, et qui est sollicitée par des gouvernements et des entreprises du monde entier sur des questions de gouvernance et de souveraineté des données ; et Tracie Afifi, chercheuse canadienne et spécialiste des données, titulaire d'une chaire de recherche du Canada de niveau 1 sur les traumatismes de l'enfance et la résilience à l'Université du Manitoba, où elle est professeure en psychiatrie et en sciences

de la santé communautaire au Collège de médecine Max Rady. Ses travaux ont contribué à l'élaboration de politiques de santé et de changements législatifs aux niveaux national et international.

« Le Canada a beaucoup à apprendre des pays qui lui sont comparables et beaucoup à offrir en tant que chef de file dans le cadre de ces discussions sur la participation active du public à la collecte, à l'analyse et à l'utilisation des données dans le respect de la confidentialité et de la vie privée, explique Michelle Gauthier. Les participants au Forum de données tireront sans aucun doute grand profit de la possibilité d'entendre ces experts, de participer à une conversation virtuelle et de se faire leur propre opinion sur la façon dont l'approche du Canada peut être comparée à celle des États-Unis et du Royaume-Uni. »

L'événement débutera à 11h00 HE avec une présentation d'Aaron Franks, du Centre de gouvernance de l'information des Premières Nations, qui discutera des principes PCAP – propriété, contrôle, accès et possession des données des Premières Nations par les Premières Nations – et de la souveraineté des données dans leur véritable contexte de droits collectifs. Aaron Franks décrira les infrastructures de données et d'information que les Premières nations mettent en place pour favoriser l'autodétermination et l'autogestion, et expliquera comment leur centre de données, leur stratégie de données et leurs programmes d'éducation et de formation fonctionnent dans le contexte des données courantes.

Cette présentation très importante sera suivie d'une intervention de Martin Taylor, directeur général du RCCDR, qui donnera un aperçu de l'avenir du Réseau, notamment de l'état d'avancement de la plateforme du Centre de données de recherche virtuel (CDRv) et des plans du RCCDR pour l'avenir de l'accès aux données au Canada.

Parmi les autres séances de la journée, il y aura des ateliers de formation sur les fichiers de données et les couplages existants et nouveaux, comme l'Enquête longitudinale et internationale des adultes, les données de recensement, les données sur la santé, les données sur les entreprises, l'Environnement de couplage de données sociales, ainsi qu'une séance sur la réduction des biais organisée par le Centre de ressources en conception de questionnaires de Statistique Canada.

« Le Forum de données sera une excellente occasion de faire entrevoir à notre communauté de chercheurs et à leurs partenaires les nombreuses possibilités de projets novateurs offertes par les fichiers de données de Statistique Canada qui seront bientôt disponibles par l'intermédiaire du RCCDR, fait valoir Martin Taylor. Des experts en données de Statistique Canada ont été jumelés à des chercheurs du RCCDR afin d'explorer les enjeux et les implications pour les politiques publiques dont ces nouvelles données peuvent être porteuses. Ce forum virtuel est vraiment un événement à ne pas manquer. »

Il est encore largement temps de s'inscrire à l'une ou à l'ensemble des séances. Grâce au généreux soutien financière fédéraux, l'inscription est gratuite. Consultez le site web du Forum pour en savoir davantage sur cet événement et pour vous inscrire.

Ce que vous devez retenir :

- Le Forum de données d'automne du RCCDR aura lieu en ligne, le 19 octobre 2022.
- L'événement comprendra des ateliers, des tables rondes et des présentations.
- La session internationale comprendra une discussion avec trois experts en gestion des données et des universitaires des États-Unis, du Royaume-Uni et du Canada.

Si vous avez des commentaires ou des idées pour de futurs thèmes ou articles, n'hésitez pas à nous contacter à info@crdcn.ca.